Material de formación P5: Acercamiento al estudio técnico

¿Qué es el estudio técnico en un plan de negocios?[1]

El estudio técnico responde a todo aquello que tiene relación con el funcionamiento y operatividad del proyecto.

El estudio técnico del plan de negocios contempla la forma en que se va a llevar a cabo todo el proceso destinado a generar los productos o servicios que tu empresa va a ofrecer.

Este importante componente del plan de negocios permite hacerte una idea clara de dónde se debe ubicar el proyecto, cuál es la cantidad de bienes o servicios a producir, cuáles son los procesos que se requieren para hacerlo, y cuáles los equipos, instalaciones y mano de obra necesarios.

El estudio técnico de tu plan de negocios ha de definir la factibilidad técnica que comprende la verificación de la selección de un tamaño de mercado acorde con la cuantía de la demanda a satisfacer y que sea financiable por los inversionistas, la posibilidad de tener una localización y contar con una mano de obra idónea para la ejecución de las actividades productivas y de gestión necesarias en la organización. Por ello, para la elaboración del estudio técnico es preciso contar con la información arrojada por el estudio de mercados, sobre todo en lo que se requiere a los datos de mercado y técnicos, como:

Consumidores: Demandantes del bien o servicio.

Productores actuales del bien o servicio (oferentes) o de los insumos y equipos requeridos.

Esta información ayuda a determinar cuál sería la capacidad de producción que se podría tener en un momento dado y dónde se ubicará tu empresa. Pero lo más importante es conocer de manera simple y oportuna, cómo será el proceso de producción de tu producto o servicio y qué insumos, materias primas, equipos, herramientas, e instalaciones y mano de obra se requieren para producirlo y llevarlo al mercado.

El estudio técnico en esencia recoge las cantidades de recursos necesarios en cada momento, la forma en que han de ser utilizados y los momentos en que deberás incorporarlos, así como los resultados obtenidos.

¿Cuáles son las partes del estudio técnico?

En el estudio técnico se consideran tres grandes componentes que a su vez se dividen en varios ítems:

Tamaño

Determina la capacidad de producción del bien o servicio de la futura empresa. En términos de capacidad de maquinaria, adquisición de materias primas e insumos y de acceso a mano de obra cuando el producto es muy especializado.

[1] https://crearunaempresaya.wordpress.com/2012/07/25/conceptos-a-tener-en-cuenta-en-el-estudio-tecnico-del-plan-de-negocios/

Localización

Tiene que ver con la ubicación donde se establecerá la empresa, se determina de acuerdo con la cercanía con el mercado meta, el acceso y costo de transporte de las materias primas, la mano de obra y las condiciones ambientales. (Fuerzas localizacionales).

La localización óptima de un proyecto es la parte que representa en mayor medida donde se logra la mayor tasa de éxito[2]:

- La localización óptima del proyecto.
- Análisis de la disponibilidad y el costo de los suministros e insumos.
- Identificación y descripción del proceso productivo.
- Determinación de la organización humana y jurídica para la operación del proyecto.

Macrolocalización

Se refiera a la región donde se ubica el proyecto

Microlocalización

Es el punto exacto de ubicación del proyecto.

Ingeniería

Resuelve todo lo relacionado con la instalación y el funcionamiento de la planta desde la descripción del proceso, adquisición del equipo, la maquinaria hasta la distribución óptima de la planta[3]. Es decir, son todos los procedimientos industriales del proyecto, aplicando conocimientos científicos.

Características técnicas del producto

En esta parte se incluye la ficha técnica del producto y se determinará la estandarización de este.

Proceso productivo

Es el conjunto de pasos que se surten para la elaboración de un bien o la prestación de un servicio. Existen técnicas como el diagrama de flujo, en donde se esquematiza el proceso productivo, para poder entenderlo mejor.

Tecnología

Tiene que ver con los elementos tangibles que se requieren para la fabricación de un producto.

En este punto, lo ideal es que se describan esos elementos y se costeen.

[2] https://www.euroinnova.co/blog/que-es-un-estudio-tecnico-de-una-empresa
[3] https://www.euroinnova.co/blog/que-es-un-estudio-tecnico-de-una-empresa

Equipos Principales

Están directamente relacionados con la elaboración del bien o servicio.

Equipos Secundarios

Pueden ser equipos más pequeños y que pueden reemplazarse por otros en caso de que sean muy costosos.

Materia Prima

Todos los materiales que se requieren para elaborar el producto o prestar el servicio

Insumos

Materiales pero que pueden servir para elaborar todo un lote de productos.

Mano de Obra

Equipo de trabajo que está directamente relacionado con la producción del bien o prestación del servicio

Emplazamiento

Se refiere a la distribución en planta o área de prestación del servicio, además describe por ejemplo los puntos eléctricos, de internet y demás.

También es importante costear todo lo que implica el emplazamiento

Adecuación de la planta de producción

Además de establecer el punto donde se ubicarán todos los equipos, aquí se especifica el tema de señaléticas, indumentarias para el personal, etc.

Esquema de distribución de la planta de producción

Generalmente en este punto se realiza un plano. La distribución de la planta es importante porque agiliza el proceso productivo.